



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення вченої ради університету
«30» серпня 2024 року,
протокол № 2.

Ректор університету, голова вченої
ради університету, доктор юридичних
наук, професор

_____ Олег ОМЕЛЬЧУК

«30» серпня 2024 року

М.П.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«СИСТЕМА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ»
для підготовки на першому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

РОЗРОБНИК:

Доцентка кафедри публічного управління та адміністрування, кандидатка наук з державного управління, доцентка
«27» серпня 2024 року

_____ Людмила ТРЕБИК

СХВАЛЕНО:

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування
«27» серпня 2024 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор
«27» серпня 2024 року

_____ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету публічного управління, кандидатка наук з державного управління, доцентка
«27» серпня 2024 року

_____ Тетяна ПІДЛІСНА

ПОГОДЖЕНО:

Рішення методичної ради університету
«29» серпня 2024 року, протокол № 1.

Голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка
«29» серпня 2024 року

_____ Ірина КОВТУН

ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 4
2. Заплановані результати навчання	– 5
3. Програма навчальної дисципліни	– 7
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 11
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 11
4.2. Аудиторні заняття	– 12
4.3. Самостійна робота студентів	– 12
5. Методи навчання та контролю	– 13
6. Схема нарахування балів	– 13
7. Рекомендовані джерела	– 14
7.1. Нормативно-правові акти	– 14
7.2. Основні джерела	– 16
7.3. Допоміжні джерела	– 17
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 19

1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 28 Публічне управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 281 Публічне управління та адміністрування
3. Назва спеціалізації	– не передбачена
4. Назва дисципліни	– Система публічного адміністрування
5. Тип дисципліни	– обов'язкова
6. Код дисципліни	– ППО 4
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– бакалавр
9. Курс / рік навчання	– другий (ДФН) / другий (ЗФН)
10. Семестр	– третій (ДФН) / четвертий (ЗФН)
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (ЄКТС / годин)	– 5,0 / 150
курсова робота	1,5 / 45
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 72
% від загального обсягу	– 48
лекційні заняття (годин)	– 36
% від обсягу аудиторних годин	– 50
семінарські заняття (годин)	– 36
% від обсягу аудиторних годин	– 50
самостійна робота (годин)	– 78
% від загального обсягу	– 52
тижневих годин:	8,3
аудиторних занять	– 4,0
самостійної роботи	– 4,3
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 24
% від загального обсягу	– 16
лекційні заняття (годин)	– 14
% від обсягу аудиторних годин	– 58,3
семінарські заняття (годин)	– 10
% від обсягу аудиторних годин	– 41,7
самостійна робота (годин)	– 126
% від загального обсягу	– 84
12. Форма семестрового контролю	– екзамен
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– «Теорія держави і права»; «Основи наукових досліджень та академічна доброчесність»; «Соціологія»; «Макроекономіка»; «Навчальна практика «Вступ до фаху»».
2) супутні дисципліни	– «Статистика»; «Політологія»; «Конституційне право»; «Бенчмаркінг в публічному управлінні».
3) наступні дисципліни	– «Теорія організації»; «Національна та громадська безпека»; «Документаційне забезпечення діяльності органів публічного управління»; «Менеджмент в органах публічного управління»; «Міське самоврядування»; «Публічні фінанси»; «Основи адміністративного права»;

«Регіональний та місцевий розвиток»;
«Державно-управлінські рішення»;
«Управління проектами регіонального та місцевого розвитку»; «Управлінський облік в бюджетних установах»; «Внутрішній аудит бюджетних установ»; «Облік у бюджетних установах»; «Публічні послуги»; «Практика 1».

14. Мова вивчення дисципліни – українська.

2. Заплановані результати навчання

Навчальна дисципліна «Система публічного адміністрування» забезпечує досягнення *загальних та фахових компетентностей та результатів навчання*, передбачених освітньо-професійною програмою «Бакалавр публічного управління та адміністрування».

Загальні компетентності

ЗК 1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК 3. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК 5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК 12. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК 13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК 1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

СК 2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

СК 3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

СК 5. Здатність використовувати систему електронного документообігу.

СК 6. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.

СК 7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

СК 10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

СК 11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання

ПР 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

ПР 2. Застосовувати норми та правила професійного спілкування українською мовою.

ПР 5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПР 6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

ПР 7. Уміти організовувати та брати участь у волонтерських/культурноосвітніх/спортивних проектах, спрямованих на формування здорового способу життя / активної громадянської позиції.

ПР 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формувати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПР 12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.

ПР 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

ПР 15. Застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності.

ПР 16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

<i>Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:</i>	
<i>1. Знання</i>	
1.1)	принципів і методів управління у публічній сфері;
1.2)	комплексу прийомів, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень службовця органу публічного адміністрування;
1.3)	нормативно-правових засад управління у публічній сфері;
1.4)	поняття та функцій системи публічного адміністрування;
1.5)	досвіду управління системою публічного адміністрування в Україні і зарубіжних країнах;
1.6)	сутність, закони, принципи і механізми публічного адміністрування.
<i>2. Розуміння</i>	
2.1)	сутності, змісту та значення системи публічного адміністрування;
2.2)	етапів еволюції управління в публічній сфері та предмету публічного адміністрування;
2.3)	основних тенденцій розвитку, принципів діяльності та функцій публічного адміністрування в Україні;
2.4)	особливостей формування та розвитку ідей управління в Україні і зарубіжних країнах.
<i>3. Застосування знань</i>	
3.1)	при визначенні раціональних підходів до принципів і механізмів публічного адміністрування в розвитку суспільства;
3.2)	в процесі поєднання інтересів та пріоритетів територіальних громад, регіонів й держави при розробці політики держави;
3.3)	для передбачення наслідків управлінських рішень в публічній сфері;
3.4)	при тлумаченні та використанні на практиці норми законодавства, що регулює відносини у сфері публічного адміністрування.
<i>4. Аналіз</i>	
4.1)	вміння дискутувати щодо місця публічного адміністрування в системі управлінських наук;
4.4)	здатність розробляти пропозиції щодо використання найкращого зарубіжного та вітчизняного досвіду у сфері публічного адміністрування;
4.3)	виявляти закономірності та тенденції розвитку публічних процесів та явищ.
<i>5. Синтез</i>	
5.1)	вміння систематизувати особливості публічного адміністрування в різні історичні періоди;
5.2)	вміння узагальнювати основні положення світового досвіду системи публічного адміністрування;
5.4)	здатність систематизувати основні підходи до побудови раціональної системи

публічного адміністрування.
6. Оцінювання
6.1) пояснювати та оцінювати доцільність застосування тих чи інших пропозицій, рекомендацій тощо щодо розробки програм розвитку держави чи окремих територій;
6.2) результативності та ефективності діяльності суб'єктів публічної сфери.
7. Створення (творчість)
7.1) самостійно приймати рішення щодо особливостей застосування методів та інструментів публічного адміністрування;
7.2) самостійно обирати процедури та основний зміст кожного етапу вироблення та впровадження управлінського рішення з визначенням термінів, виконавців.

За змістом програма навчальної дисципліни «Система публічного адміністрування» відповідає Резолюції Генеральної Асамблеї ООН від 25 вересня 2015 року «Перетворення нашого світу: Порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року»¹. Вивчення дисципліни «Система публічного адміністрування» спрямоване на розвиток здобутків, досягнутих у рамках Цілей розвитку тисячоліття, і на завершення реалізації завдань, які не вдалося виконати, зокрема таких:

Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та добробуту людей будь-якого віку.

Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх.

Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчаток.

Ціль 16. Сприяння розбудові миролюбного і всеохопного суспільства задля сталого розвитку, забезпечення всім доступу до правосуддя і створення ефективних, підзвітних та інклюзивних інституцій на всіх рівнях.

Ціль 17. Зміцнення засобів реалізації Глобального партнерства в інтересах сталого розвитку та активізація його діяльності

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Публічне адміністрування як системне суспільне явище

Основні підходи до розуміння публічного адміністрування та його еволюція. Зміст та співвідношення базових понять: «управління», «державне управління», «публічне управління», «публічне адміністрування».

Правові засади публічного адміністрування. Суб'єкти та об'єкти публічного адміністрування. Джерела ідей управління суспільством і країною. Формування та розвиток теорій управління суспільством і країною.

Основні теорії та школи управління суспільством і країною другої половини ХХ століття. Японський варіант людських стосунків. Соціально-інженерний та гуманітарний підходи. Концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм». Публічне управління в контексті неокласичної теорії.

Тема 2. Суспільні відносини в системі публічного адміністрування

Напрями англійської та французької практичної соціології. Соціальні зв'язки. Засоби регулювання зв'язку. Розподіл соціальної сфери (суспільства) за складовими.

Класифікація управлінських відносин. Вплив теорій та концепцій галузей науки на публічну сферу. Основні властивості публічно-управлінських відносин. Дослідження поняття «публічно-управлінські відносини».

¹ Перетворення нашого світу: Порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року: затв. Резолюцією Генеральної Асамблеї ООН від 25 вересня 2015 року. <https://www.undp.org/uk/ukraine/publications/peretvorennya-nashoho-svitu-poryadok-dennyu-u-sferi-staloho-rozvytku-do-2030-roku>

Тема 3. Публічна сфера – єдність економічної, соціальної та політичної сфер

Взаємозв'язок економічної науки, соціології та політології. Особливості поведінки людей у економічній та політичній сферах. Соціальна сфера: публічне адміністрування та людина; публічне адміністрування та колектив; публічне адміністрування та суспільство.

Дія ринкових принципів у політичній сфері. Публічна сфера і публічна політика.

Тема 4. Громадянське суспільство як суб'єкт публічного адміністрування

Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства. Сутнісні характеристики громадянського суспільства. Громадянське суспільство як сфера формування єдиного комплексу цінностей та відносин. Автономність і органічна єдність громадянського суспільства та держави.

Місце і роль громадських організацій у публічному адмініструванні. Особливості взаємодії громадянського суспільства та держави в умовах воєнного стану. Стратегії розвитку громадянського суспільства у період післявоєнного відновлення України.

Тема 5. Закони та принципи публічного адміністрування

Об'єктивні закони публічного управління. Управління суспільством – головне призначення публічного адміністрування. Загальний закон соціального управління. Закон необхідності посилення регулювання та управління суспільними процесами. Закон розмежування центрів влади та управління. Закон централізації та децентралізації влади. Закон системності організації та саморозвитку системи публічного адміністрування.

Загальносистемні методологічні принципи публічного управління (адміністрування). Взаємозв'язок та взаємозалежність законів та принципів соціального управління. Принципи, що регулюють управління як соціально-політичний процес. Принципи, що регулюють управління як соціально-економічний процес. Принципи, що регулюють управління як соціально-культурний процес. Компаративний аналіз принципів публічного та державного управління. Приклади застосування принципів публічного адміністрування.

Тема 6. Публічне адміністрування та влада

Феномен влади. Влада як основний засіб публічного адміністрування. Основні компоненти влади. Особливості та ознаки влади у публічному адмініструванні. Децентралізація владних відносин.

Економічна влада. Типи економічної влади.

Механізм взаємодії влади та публічного адміністрування Механізм взаємодії влади з громадськістю. Існування соціальної влади: міф або реальність.

Лобізм. Інструменти лобіювання. Розвиток лобізму в Україні.

Тема 7. Органи державної влади в системі публічного адміністрування

Органи державної влади та їх види. Законодавча, виконавча та судова влада в Україні. Президент України. Шляхи утворення публічної влади в адміністративно-територіальних одиницях. Публічна адміністрація. Сфера здійснення виконавчої влади. Загальні принципи організації та діяльності органів виконавчої влади в Україні. Ознаки органів виконавчої влади. Основні функції сучасної виконавчої влади. Класифікація органів виконавчої влади за різними критеріями. Сутність принципу гендерної рівності в системі органів публічної влади України.

Система органів виконавчої влади в Україні. Схема організації та взаємодії центральних органів виконавчої влади. Структурні зв'язки міністерств з іншими центральними органами виконавчої влади.

Місцеві органи виконавчої влади. Основні засади діяльності місцевих державних адміністрацій. Основні завдання місцевих державних адміністрацій. Основні галузеві повноваження місцевих державних адміністрацій.

Тема 8. Місцеве самоврядування та його роль у публічному адмініструванні

Історичний аспект та конституційно-правові засади місцевого самоврядування в

Україні. Державна політика у сфері місцевого самоврядування. Сучасна система місцевого самоврядування в Україні: територіальна громада, представницькі органи місцевого самоврядування, виконавчі органи місцевого самоврядування, посадові особи місцевого самоврядування. Правовий статус органів місцевого самоврядування в системі публічного управління. Асоціації та інші форми добровільного об'єднання органів місцевого самоврядування. Особливості здійснення самоврядування в місті Києві.

Інститути безпосередньої демократії в місцевому самоврядуванні. Вибори органів та посадових осіб місцевого самоврядування. Місцевий референдум. Загальні збори громадян. Органи самоорганізації населення.

Всесвітня Декларація місцевого самоврядування. Європейська Хартія місцевого самоврядування. Проблеми функціонування інституту місцевого самоврядування в Україні.

Громадянин в державному управлінні. Поняття і основні характеристики громадянства. Права, свободи і обов'язки громадян: система закріплення. Взаємовідносини громадян і органів державного управління.

Тема 9. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень

Управління як визначальна функція публічного адміністрування. Управлінська діяльність. Стадії управлінської діяльності. Поняття та суть управлінського рішення. Управлінське рішення як наукова категорія. Вимоги, що висуваються до управлінських рішень. Чинники, які визначають якість, результативність і ефективність управлінських рішень. Процес підготовки управлінського рішення: етапи та стадії. Джерела інформації для прийняття управлінських рішень. Вироблення альтернативних варіантів рішень. Системний підхід до підготовки і реалізації управлінських рішень.

Визначення цінностей та цілей – визначальна ланка прийняття рішень. Роль конкуренції в процесі прийняття рішень. Технологія процедури прийняття рішень. Взаємовідношення суб'єкта та об'єкта прийняття рішень. Послідовність етапів прийняття рішень. Динаміка виконання рішень. Організація виконання управлінських рішень. Контроль виконання рішення. Екологічне оцінювання управлінських рішень.

Тема 10. Цінності та «дерево цілей» публічного адміністрування

Цінності та цілі суспільства та держави. Форми існування розуміння поняття «цінність». Характеристики ціннісних систем залежно від рівня безпеки. Цінності українського суспільства та європейських країн.

Публічне управління в умовах сталого розвитку. Ресурси цілепокладання у публічному адмініструванні. Класифікація цілей суспільства. Формування «дерева цілей». Фактори, що визначають складність інституту публічного адміністрування. Юридичне забезпечення цілей публічного адміністрування.

Нові тенденції в системі публічного адміністрування. Зміцнення засобів реалізації Глобального партнерства в інтересах сталого розвитку та активізація його діяльності. Нові національні завдання та індикатори досягнення цілей сталого розвитку в Україні на період до 2030 з урахуванням воєнного стану: завдання щодо відбудови та відновлення пошкоджень наслідків збройної агресії російської федерації, розмінування замінованих територій, екологічної кризи, спричиненої в тому числі збройною агресією росії, наявності та облаштування укриттів тощо.

Тема 11. Механізми, органи, методи і стиль публічного адміністрування

Поняття «механізм публічного адміністрування». Система механізмів публічного адміністрування. Структура механізму публічного адміністрування.

Форми публічного правління. Проблеми вибору найкращої форми правління.

Структура організації державних органів. Принципи організації діяльності органів публічного адміністрування. Територіально-адміністративний аспект публічного адміністрування. Форми публічного адміністрування: нормативно-правові, договірні, організаційні, дорадчі.

Технологія публічного адміністрування. Принципи на яких базується технологія публічного адміністрування. Основні напрями розроблення окремих технологій публічного адміністрування.

Поняття та види методів публічного адміністрування. Особливості методів публічного адміністрування. Класифікація методів публічного адміністрування за різними ознаками. Методи прямого та непрямого адміністративного впливу. Застосування демократичних методів.

Стилі публічного адміністрування. Чинники формування стилю публічного адміністрування. Типологія стилів.

Тема 12. Бюрократія в системі публічного адміністрування

Бюрократія як наукова категорія. Основні ознаки та атрибути бюрократії. Основні проблеми, породжувані бюрократичною організацією управління.

Теорія бюрократії М. Вебера. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії. Економіка бюрократичних структур та адміністративний ресурс. Політизація вищого чиновництва. Бюрократія при деспотичному правлінні.

Організація та функціонування публічної служби.

Тема 13. Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування

Поняття корупції та корупційних дій. Нормативно-правова база антикорупційної діяльності. Поняття «корупція», «корупційні діяння», «корупційні правопорушення». Причини корупції. Антикорупційна стратегія на 2021–2025 роки. Аналіз прогресу в запобіганні та протидії корупції в Україні. Злагожденість та системність антикорупційної діяльності всіх державних органів та органів місцевого самоврядування. Організація належного процесу післявоєнного відновлення України.

Запобігання корупції у пріоритетних сферах. Зони підвищеного ризику прояву корупції. Склад корупційного правопорушення. Фактори запобігання проявам корупції. Досвід зарубіжних країн в боротьбі з корупцією.

Тема 14. Основні засади публічного адміністрування в соціальній сфері

Формування підходів до соціальної політики. Держава як гарант соціальної спрямованості ринкової економіки. Публічне адміністрування в забезпеченні населення суспільними благами. Основні види соціальної допомоги держави. Зростання ролі позаекономічних факторів.

Принципи оцінювання ефективності реалізації соціальної політики. Публічне адміністрування у сфері науки, культури та мистецтва. Нормативні та організаційні особливості публічного адміністрування в соціальній сфері у період воєнного стану.

Забезпечення державою соціальної безпеки людини, громадянина та населення. Забезпечення державою безпеки прав та інтересів споживачів.

Тема 15. Публічне адміністрування та економіка

Основні напрями формування та розвитку сучасної економічної системи. Основні ознаки ринкової соціально орієнтованої економіки. Від економіки індустріального типу до постіндустріальної економіки. Основні характеристики сучасної економічної системи.

Основні напрями державного регулювання економіки. Керуюча система в період криз і спадів. Нормативні та організаційні особливості публічного адміністрування в економічній сфері у період воєнного стану.

Тема 16. Результативність та ефективність публічного адміністрування

Поняття результативності та ефективності публічного адміністрування. Цілі, які практично реалізуються в ньому, з цілями, які об'єктивно детерміновані суспільними запитами. Об'єктивні результати управління із суспільними потребами та інтересами. Можливості, закладені в управлінському потенціалі, зі ступенем їх реального використання. Фактори результативності та ефективності публічного адміністрування.

Критерії результативності та ефективності публічного адміністрування.

Ефективність організації і функціонування суб'єктів публічного адміністрування. Ефективність діяльності управлінських органів і посадових осіб. Підвищення кваліфікації та професійний розвиток публічних управлінців.

Фактори підвищення ефективності публічного адміністрування у період воєнного стану. Повоєнна відбудова України: потенціал та стратегії перетворень.

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін. зав.	СРС		Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін. зав.	СРС
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Публічне адміністрування як системне суспільне явище	12	4	3	-	-	5	11	2	1	-	-	8
2.	Суспільні відносини в системі публічного адміністрування	7	2	1	-	-	4	6	-	-	-	-	6
3.	Публічна сфера – єдність економічної, соціальної та політичної сфер	9	2	2	-	-	5	9	-	1	-	-	8
4.	Громадянське суспільство як суб'єкт публічного адміністрування	13	4	4	-	-	5	11	2	1	-	-	8
5.	Закони та принципи публічного адміністрування	11	4	2	-	-	5	9	2	1	-	-	6
6.	Публічне адміністрування та влада	9	2	2	-	-	5	10	1	-	-	-	9
7.	Органи державної влади в системі публічного адміністрування	11	2	4	-	-	5	11	1	1	-	-	9
8.	Місцеве самоврядування та його роль у публічному адмініструванні	11	2	4	-	-	5	11	2	1	-	-	8

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
9.	Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень	11	2	2	-	-	5	8	-	-	-	-	8
10.	Цінності та «дерево цілей» публічного адміністрування	9	2	2	-	-	5	10	1	1	-	-	8
11.	Механізми, органи, методи і стиль публічного адміністрування	9	2	2	-	-	5	10	1	1	-	-	8
12.	Бюрократія в системі публічного адміністрування	6	1	1	-	-	4	6	-	-	-	-	6
13.	Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування	7	1	1	-	-	5	12	1	1	-	-	10
14.	Основні засади публічного адміністрування в соціальній сфері	9	2	2	-	-	5	7	-	-	-	-	7
15.	Публічне адміністрування та економіка	9	2	2	-	-	5	8,5	0,5	-	-	-	8
16.	Результативність та ефективність публічного адміністрування	9	2	2	-	-	5	10,5	0,5	1	-	-	9
Курсова робота		45				-	-	45				-	-
Усього годин:		150	36	36	-	-	78	150	14	10	-	-	126

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1. Самостійна робота студентів денної/заочної форми навчання включає проходження освітніх курсів на освітніх платформах, що дотичні до даної дисципліни або виконання творчих завдань по темам. Варіант обирає кожен студент і узгоджуємо на першій парі з навчальної дисципліни.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.3. Студенти денної/заочної форми навчання можуть виконувати індивідуальні завдання у формі наукової роботи (стаття, тези, робота на науковий конкурс тощо).

4.3.4. Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.5. Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

4.4. Курсова робота

4.4.1. Курсова робота – форма самостійної роботи студента, метою якої є поглиблене дослідження конкретних наукових напрямів, тем, що є складовими навчальної дисципліни, в межах якої виконується робота. Кінцевим етапом виконання курсової роботи є її захист.

Вимоги до курсової роботи, порядку та принципів захисту й оцінювання встановлюються відповідними методичними рекомендаціями.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) створення проблемних ситуацій;
- 3) видача випереджальних завдань до лекції;
- 4) інтерактивні методи «Установлення зв'язку з темою», «А що, якщо...», «Дерева життя», «Вулик», вправи-«криголами»;
- 5) слайдова презентація;
- 6) експрес-опитування, діалог, дискусія;
- 7) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.

На семінарських (лабораторних) заняттях застосовуються:

- 1) дискусійне обговорення проблемних питань;
- 2) вирішення завдань практичних робіт, ситуаційних завдань та кейсів із застосуванням сучасних інформаційних технологій;
- 3) різні форми групової роботи;
- 4) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії;
- 5) інтерактивні методи, що передбачають моделювання життєвих ситуацій, вирішення творчих завдань;
- 6) слайдова презентація виконання індивідуальних завдань;
- 7) програми та он-лайн інструменти для проведення он-лайн занять.

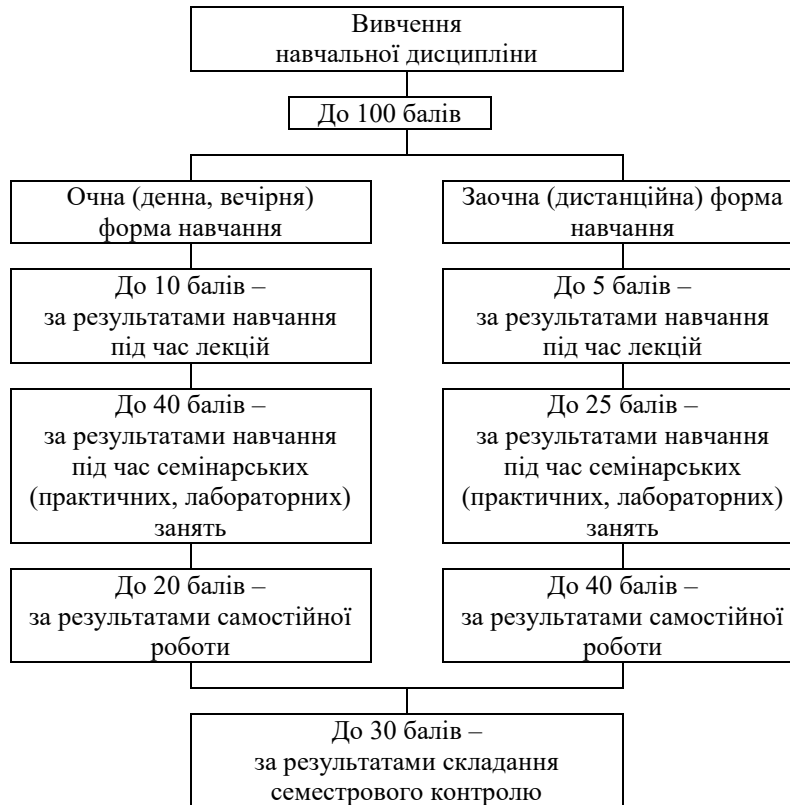
Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни може проводитися методами:

- 1) тестовий контроль щодо засвоєння теоретичного матеріалу (Forms, Kahoot, Menti та інші онлайн інструменти контролю знань);
- 2) усне бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 3) практична перевірка завдань практичних робіт;
- 4) метод самоконтролю у можливості студента виконувати правильно завдання практичних робіт та досягати результатів;
- 5) метод самооцінки під час моделювання ситуаційних задач.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі екзамену, який за рішенням кафедри може проводитися усно або письмово за рукописною чи електронною тестовими технологіями. Питання для підсумкового контролю та приклад екзаменаційного білету визначаються в підрозділі 1.6 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рисунку:



6.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань, визначається в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

7. Рекомендовані джерела

7.1 Нормативно-правові акти

- 1) Виборчий кодекс України: Кодекс України від 19.12.2019 № 396-IX URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/396-20#Text>
- 2) Деякі питання документування управлінської діяльності: Постанова Каб. Міністрів України від 17.01.2018 р. № 55 : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-п>.
- 3) Деякі питання електронної взаємодії державних електронних інформаційних ресурсів: Постанова Каб. Міністрів України від 08.09.2016 р. № 606 : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/606-2016-п>.
- 4) Деякі питання забезпечення досягнення Цілей сталого розвитку в Україні: Розпорядження КМУ від 29 листопада 2024 р. № 1190-р URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/deiaki-pytannia-zabezpechennia-dosiahnennia-tsilei-staloho-rozvytku-v-ukraini-i291124-1190>
- 5) Деякі питання реформування державного управління України: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 21.07.2021 р. № 831-р. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text>
- 6) Європейська хартія місцевого самоврядування. Рада Європи; Хартія, Міжнародний документ від 15.10.1985 URL : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text
- 7) Конституція України Верховна Рада України; Конституція України, Конституція, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
- 8) Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 р. № 333-р / URL : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>

- 9) Про адміністративні послуги : Закон України від 06.09.2012 р. № 5203-VI : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>.
- 10) Про адміністративну процедуру: Закон України від 17.02.2022 № 2073-IX. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2073-20#Text>
- 11) Про внесення змін до деяких законів України щодо вдосконалення надання публічних (електронних публічних) послуг: Закон України від 22.09.2021 р. № 1767-IX. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1767-20#>
- 12) Про добровільне об'єднання територіальних громад: Закон України від 05.02.2015 р. № 157-VIII URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19>
- 13) Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 р. № 2939-VI : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17>.
- 14) Про електронні довірчі послуги : Закон України від 05.10.2017 р. № 2155-VIII : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19>.
- 15) Про електронні документи та електронний документообіг : Закон України від 22.05.2003 р. № 851-IV : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/851-15> .
- 16) Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги: Закон України від 5.10.2017 № 2155-VIII. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19#>
- 17) Про Єдиний державний демографічний реєстр та документи, що підтверджують громадянство України, посвідчують особу чи її спеціальний статус : Закон України від 20.11.2012 р. № 5492-VI : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5492-17>.
- 18) Про запровадження Національної системи індикаторів розвитку інформаційного суспільства : Постанова Каб. Міністрів України від 28.11.2012 р. № 1134. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1134-2012-п>.
- 19) Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки: закон України; Стратегія від 20.06.2022 № 2322-IX URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-20#Text>
- 20) Про засади державної регіональної політики: Закон України від 05.02.2015 р. № 156-VIII / URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/156-19>
- 21) Про затвердження вимог до підготовки технологічної картки адміністративної послуги: Постанова Кабінету Міністрів України від 30.01.2013 № 44. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/44-2013-%D0%BF#n7>
- 22) Про затвердження Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки: Постанова Кабінету Міністрів України; Програма, Заходи від 04.03.2023 № 220 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/220-2023-%D0%BF#Text>
- 23) Про затвердження Положення про Єдину інформаційну систему соціальної сфери: Постанова Кабінету Міністрів України від 14.04.2021 № 404 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/404-2021-%D0%BF>.
- 24) Про затвердження Положення про набори даних, які підлягають оприлюдненню у формі відкритих даних : Постанова Каб. Міністрів України від 21.10.2015 р. № 835 : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/835-2015-п>.
- 25) Про затвердження Порядку проведення моніторингу надання та оцінки якості соціальних послуг: Постанова Кабінету Міністрів України від 01.06.2020 № 449. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/449-2020-%D0%BF>.
- 26) Про затвердження Примірнього положення про центр надання адміністративних послуг: Постанова Кабінету Міністрів України від 20.02.2013 № 118. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/118-2013-%D0%BF#n8>
- 27) Про захист персональних даних : Закон України від 01.06.2010 р. № 2297-VI : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17>.
- 28) Про заходи щодо подальшого забезпечення відкритості у діяльності органів виконавчої влади : Постанова Каб. Міністрів України від 29.08.2002 р. № 1302 : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1302-2002-п>.

- 29) Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.
- 30) Про місцеві державні адміністрації : Закон України редакція від 17.05.2001, № 419-III. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text> .
- 31) Про Основні засади розвитку інформаційного суспільства в Україні на 2007-2015 роки : Закон України від 09.01.2007 р. № 537-V. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/537-16>.
- 32) Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг: Закон України від 15.07.2021 р. № 1689-IX. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/1689-20> (дата звернення: 23.08.2024).
- 33) Про Реєстр надавачів та отримувачів соціальних послуг: Постанова Кабінету Міністрів України від 27.01.2021 № 99. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/99-2021-%D0%BF>.
- 34) Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 02.05.2023 р. № 3077-IX URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3077-20#Text>
- 35) Про соціальні послуги: Закон України від 17.01.2019 р. № 2671-VIII. Верховна Рада України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/2671-19> (дата звернення: 23.08.2024).
- 36) Про соціальні послуги: Закон України від 17.01.2019 № 2671-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2671-19>.
- 37) Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17.06.2014 р. No 1508-VII URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1508-18> .
- 38) Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17.06.2014 р. No 1508-VII / URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1508-18> .
- 39) Про статус депутатів місцевих рад Закон України від 11.07.2002 № 93-IV URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/93-15#Text>
- 40) Про стратегічну екологічну оцінку: Закон України від 20.03.2018 № 2354-VIII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2354-19#Text>
- 41) Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 20 вересня 2017 р. № 649-р URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-p>
- 42) Про схвалення Концепції розвитку електронної демократії в Україні та плану заходів щодо її реалізації Розпорядження Кабінету Міністрів України від 8 листопада 2017 р. № 797-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/797-2017-%D1%80#Text>
- 43) Про схвалення Концепції розвитку цифрових компетентностей та затвердження плану заходів з її реалізації :Розпорядження Каб. Міністрів України від 03.03.2021 р. № 167-р : URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/167-2021-%D1%80#Text>
- 44) Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року: Указ Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>
- 45) Стратегія сталого розвитку «Україна-2020»: Указ Президента України від 12 січня 2015 року № 5/2015. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Tex>

7.2. Основні джерела

- 1) Адміністративне право України. Повний курс: підручник / В. Галуцько, П. Діхтєвський, О. Кузьменко та ін.; за ред. В. Галуцька, О. Правоторової. – Видання четверте. – Херсон : ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. – 656 с.
- 2) Алексєєв В.М. Суспільство та держава: управлінські взаємовідносини: моногр. /В.М. Алексєєв. – Чернівці: Технодрук, 2012. – 344 с.
- 3) Біла книга державної політики у сфері адміністративних послуг (Редакція третя — 2024 рік). Портал «Децентралізація». URL: <http://surl.li/nrjhm>
- 4) Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.
- 5) Ганущак Ю.І. Територіальна організація влади. Стан та напрямки змін: моногр. / Ю.І. Ганущак. – К. : Легал. статус, 2012. – 317 с.

- 6) Добровільний національний огляд щодо Цілей сталого розвитку в Україні. 2020. URL: <https://ukraine.un.org/en/sdgs>
- 7) Завдання та індикатори досягнення цілей сталого розвитку в Україні на період до 2030 року. КМУ 2024. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/ind.80/bookmtd-goalsalbum110pagesok-3.pdf>
- 8) Козирєва О. В., Світлична К.С., Шуть О.Ю., Коляда Т.А.. Основи прийняття управлінських рішень : навчальний посібник. Х.: Видавництво Іванченка І.С., 2021. 186 с.
- 9) Петков В. П., Торяник В. М. Менеджмент у державному управлінні : навч. посіб. / за заг. ред. О. В. Негодченка. стер. Херсон : Гельветика, 2021. 404 с.
- 10) Поняття публічних послуг. Розробка та реалізація Плану вдосконалення послуги. Посібник для територіальних громад / Бурдавіцина М.О., Муратова О.В. USAID, 2021. 112 с.
- 11) Публічне управління та сучасний менеджмент в інформаційному суспільстві: кол. моногр. / за аг ред.. Михайловської О.В. К.: Видавничий дім «Кондор». 188 с.
- 12) Стратегічне управління: навчальний посібник / М. М Буднік, Г. С. Невертій, Н. М. Курилова. К. : Видавничий дім «Кондор», 2020. 292 с.
- 13) Сучасні підходи і напрями розвитку публічного управління та адміністрування: підручник / А. О. Науменко, О. В. Смігунова, О. В. Дудник, С. І. Міненко; за ред. д-ра наук з держ. управління, проф. В. Д. Бакуменка; ДБТУ. Харків: Майдан, 2022. 280 с.
- 14) Хрідочкін А.В. Публічне управління та адміністрування: словник термінів / А.В. Хрідочкін, М.Ю. Віхляєв / за заг.ред. д.ю.н. проф. П.В. Макушева. Одеса: видавничий дім «Гельветика», 2021. 604 с.
- 15) Цілі сталого розвитку: Україна. Національна доповідь. 2017. URL: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/natsionalna-dopovid-csr-Ukrainy.pdf>

7.3. Допоміжні джерела

- 1) Адміністративне право України (загальна частина): навчальний посібник. Остапенко О.І., Ковалів М.В., Єсімов С.С. та ін.; Львів: СПОЛОМ, 2021. 616 с.
- 2) Адміністративний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля, В. С. Михаліцький. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 320 с.
- 3) Аналітична доповідь до щорічного Послання Президента України до Верховної Ради України «Про внутрішнє та зовнішнє становище України». Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://surl.li/kffyzf>
- 4) Андреев В. Інституціоналізація публічно-службових відносин в процесі реалізації публічної влади в Україні. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 1(1). С.127–136. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1\(1\)-127-13612](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1(1)-127-13612).
- 5) Андреев В. Інституціоналізація публічно-службових відносин в процесі реалізації публічної влади в Україні. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 1(1). С.127–136. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1\(1\)-127-13612](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1(1)-127-13612).
- 6) Бабчинська О. І. Менеджмент : опорний конспект лекцій. Електронні дані. Вінниця. Видавничо-редакційний відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2018. URL: http://10.0.2.150/docs/2018/135_2018/Menedzhment.pdf.
- 7) Божко В.М. Проходження служби в органах місцевого самоврядування в умовах воєнного стану [Електронний ресурс] / В.М. Божко // Полтавський правовий часопис 2023. No 1. С. 8-22 URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/plre_2023_1_3
- 8) Болдирев С.В. Способи подолання недоліків правового регулювання статусу та організації роботи органів державної влади і органів місцевого самоврядування в контексті воєнної та післявоєнної відбудови інфраструктури [Електронний ресурс] / С.В. Болдирев, М.П. Лінник // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія : Юридичні науки. 2022. No 5. С. 49-55. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjju_2022_5_9
- 9) Борщевський В. В. Антикризове управління. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук. ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президенті України. К. : НАДУ, 2011. Т. 8 : Публічне врядування / наук. ред. кол. : В. С. Загорський (голова), С. О. Телешун (співголова) [та ін.] ;

Львівський регіональний інститут державного управління Національна академія державного управління при Президентові України. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2011. С. 38—40

10) Буркова Л.А. Територіальна громада як базовий суб'єкт місцевого самоврядування: тенденції розвитку та напрямки вдосконалення / Л.А. Буркова, В.С. Адамовська, А.Б. Ярова // Вісник Криворізького національного університету. 2020. Вип. 50. С. 173-179. URL.: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vktu_2020_50_35

11) Воронкова В. Г., Нікітенко В. О., Олексенко Р. І. Адміністративний менеджмент : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньої програми «Публічне управління та адміністрування». Запоріжжя : ЗНУ, 2022. 244 с.

12) Даниленко Л.І. Вдосконалення професійної компетентності посадових осіб місцевого самоврядування: теоретичний аспект [Електронний ресурс] / Л.І. Даниленко // Інвестиції: практика та досвід. - 2023. - № 5. - С. 113-119.

13) Дудкіна О., Чикало І. Сучасні технології організаційного проектування діяльності органу місцевого самоврядування. Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України. 2021. Вип. 26. с. 55-61

14) Європейська хартія місцевого самоврядування: Муніципальні фінанси в країнах-членах

15) Ємельяненко Л.М., Петюх В.М., Торгова Л.В., Гриненко А.М. Конфліктологія: Навч. посібник /За заг. ред. В.М. Петюха, Л.В. Торгової. К.: КНЕУ, 2003. 315 с.

16) Кантор Н.Ю. Роль Європейської хартії місцевого самоврядування як стандарту локальної демократії: українські реалії та перспективи [Електронний ресурс] / Н.Ю. Кантор // Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія : Юридичні науки.2023.Т. 34(73), № 6. -С. 12-19. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_law_2023_34\(73\)_6_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_law_2023_34(73)_6_5)

17) Карпа М.І. Компетенція органів державної влади та органів місцевого самоврядування в умовах децентралізації: запровадження європейських принципів і стандартів / М.І. Карпа, Т.М. Кіцак // Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 3. - С. 138-143.

18) Кохан О.І. Боротьба з корупцією в органах місцевого самоврядування: правові передумови та шляхи подолання / Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Право. - 2024. - Вип. 82(2). - С. 182-186. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvuzhpr_2024_82\(2\)_31](http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvuzhpr_2024_82(2)_31)

19) Лелеченко А.П. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А.П. Лелеченко, О.І. Васильєва, В.С. Куйбіда, А.Ф. Ткачук] – К.: 2017. – 110 с.

20) Мельник А.Ф., Васіна А.Ю., Дудкіна О.П. Державне і регіональне управління : навчальний посібник. Тернопіль : ТНЕУ. 2014. 452 с.

21) Мельниченко С. Аналіз стратегічного менеджменту та його вплив на успішність організацій. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2024. № 3. DOI: <https://doi.org/10.57125/econp.2024.02.29.0216>.

22) Менеджмент : навч. посіб. / [уклад.: Л. В. Шинкарук, Т. Л. Мостенська, Т. О. Власенко]. Київ : Кондор, 2021. 220 с.

23) Менеджмент державних установ і організацій: повний конспект лекцій для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня освіти «бакалавр». укладачі: А. П. Грінько, О. П. Ткаченко. Електрон. дані. Х. : ХДУХТ, 2019

24) Монастирський Г. Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: ЗУНУ, 2020. 329 с.

25) Мягкоход В.М. Методичні рекомендації у сфері адміністративних послуг . Асоціація міст України. URL: https://decentralization.ua/uploads/library/file/851/adminposluga_2023.pdf

26) Надання публічних послуг в умовах децентралізації та співробітництва територіальних громад: Навчально-практичний посібник/ За заг. редакцією Записного Д.Ю., Журавля Т.В., Толкованова В.В. Київ, 2018. 172 с.

27) Основи менеджменту: Конспект лекцій: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування».

КПІ ім. Ігоря Сікорського ; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021.166 с.

28) Пирога І.С. Конституційні основи місцевого самоврядування в Україні / І.С. Пирога, М.І. Пирога // Аналітично-порівняльне правознавство. 2024. № 2. С. 167-172. - URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/anpopr_2024_2_30

29) Пирога І.С. Роль місцевого самоврядування у відбудові в умовах воєнного стану[Електронний ресурс] / І.С. Пирога, М.І. Пирога // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Право. 2023. Вип. 77(1). С. 117-123. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvuzhpr_2023_77\(1\)_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvuzhpr_2023_77(1)_20)

30) Прокопенко С. Взаємодія органів державної влади та органів місцевого самоврядування у сфері надання адміністративних послуг у контексті децентралізації та цифровізації. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2024. № 2. С. 25–30. DOI:<https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.2.413>.

31) Прокопенко С. Взаємодія органів державної влади та органів місцевого самоврядування у сфері надання адміністративних послуг у контексті децентралізації та цифровізації. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2024. № 2. С. 25–30. DOI:<https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.2.413>.

32) Ради Європи // Українське місто. – 2000. – Додаток до журналу No 7. – С. 51-56.

33) Різник Д. Адаптація методології дослідження ресурсного потенціалу економіки до умов воєнного стану. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 7. С. 138–143. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.7.13811>.

34) Самойлов А.П. Принципи діяльності та розподілу компетенцій органів місцевого самоврядування та органів державної влади у контексті децентралізації влади в Україні / А.П. Самойлов // Успіхи і досягнення у науці. 2024/№ 1С. 186-201 URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/sucachs_2024_1_16

35) Словник термінів з державного управління Стільник В. В., Зінгаєва Н. Є. Адміністративний менеджмент: конспект лекцій. Миколаїв : МНАУ, 2019. 102 с.

36) Терещенко Т.В. Теорія організації: навчальний посібник. Хмельницький університет управління та права: Хмельницький, 2015. 335 с.

37) Требик Л.П. Онлайн тренінги та самотренінги для ціленаправленої практики та удосконалення цифрової компетентності публічного службовця. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія «Державне управління» №2 (2021) URL: <http://vdu-nuczu.net/ua/11-ukr/storinkaavtora/315-trebik-l-onlajn-treningi-ta-samotreningi-dlya-tsilenapravlenoji-praktiki-ta-udoskonalennya-tsifrovoji-kompetentnosti-publichnogo-sluzhbovtvtsya>

38) Требик Л.П. Штучний інтелект для трансформаційних змін державних інституцій та розвитку цифрового суспільства Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія «Державне управління» №1 (2021) URL: <http://vdu-nuczu.net/ua/11-ukr/storinkaavtora/138-trebik-l-p-shtuchnij-intelekt-dlya-transformatsijnikh-zmin-derzhavnikh-institutsij-ta-rozvitku-tsifrovogo-suspilstva>

39) Шарлея Р., Каспрук І. Оптимізація публічних послуг та інфраструктури у територіальних громадах України. Методичний посібник для органів місцевого самоврядування. Портал «Децентралізація». URL: <http://surl.li/bhsbv>

40) Шопіна І.М. Цивільно-військове співробітництво та громадський контроль за діяльністю органів місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / І.М. Шопіна // Аналітично-порівняльне правознавство. 2024. № 1. С. 463-466. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/anpopr_2024_1_84

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. <https://zakon.rada.gov.ua/> Інформаційно-пошукова система «Законодавство України»
2. <http://www.rada.gov.ua> Веб-портал Верховної Ради України
3. <https://diia.gov.ua/> Державні послуги онлайн
4. <http://www.president.gov.ua> Веб-портал Адміністрації Президента України

5. <http://www.kmu.gov.ua> Веб-портал Кабінету Міністрів України
6. <https://osvita.diiia.gov.ua/> Дія.Цифрова Освіта
7. <https://thedigital.gov.ua/> Веб-сайт Міністерства та Комітету цифрової трансформації України
8. <https://igov.gov.ua/> Гід з державних послуг
9. <http://my.gov.ua/> Портал електронних сервісів Мінекономіки
10. <https://nads.gov.ua/> Національне агентство України з питань державної служби
11. <https://e-dem.ua/> Платформа електронної демократії
12. <https://decentralization.ua/> Веб-сайт «Децентралізація»
13. <https://minjust.gov.ua/> Міністерство юстиції України
14. <http://www.nbu.gov.ua/portal> Наукова періодика України на сайті Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського
15. <http://www.me.gov.ua> Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України
16. <http://www.niss.gov.ua/> Національний інститут стратегічних досліджень при Президентові України
17. www.ukrstat.gov.ua Державна служба статистики України
18. <https://www.webofscience.com> Наукометрична база даних Web of Science
19. <https://www.scopus.com> Наукометрична база даних Scopus
20. <https://mtu.gov.ua/> Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України
21. <http://gntb.gov.ua/ua/> Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України
22. <http://www.msp.gov.ua> Веб-сайт Міністерства соціальної політики України
23. <http://www.ounb.km.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки
24. <http://www.adm.km.ua> Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації
25. <http://km-oblrada.gov.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної ради
26. <https://www.khm.gov.ua/> Веб-сайт Хмельницької міської ради
27. <http://www.univer.km.ua/> Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова